

CURRICULUM VITAE

Pietro Previtali è Professore Ordinario di Organizzazione Aziendale presso il Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali dell'Università di Pavia. Ha conseguito il titolo di PhD presso l'Università Bocconi e di Master in Contabilità, Bilancio e controllo presso l'Università di Pavia.

E' Prorettore all'Organizzazione, Risorse umane e Edilizia.

E' fondatore e presidente del Centro di Ricerca Interdipartimentale per l'organizzazione e la governance della PA costituito dal Dipartimento di Scienze economiche ed aziendali e dal Dipartimento di Scienze politiche e sociali dell'Università di Pavia.

E' membro del comitato scientifico della Fondazione Romagnosi, scuola di governo locale istituita da Comune e Provincia di Pavia e Università degli Studi di Pavia.

E' componente della Commissione Centrale di Beneficenza della Fondazione Cariplo, coordinatore della commissione consultiva Patrimonio e componente della commissione consultiva Ricerca Scientifica e della commissione Statuto e Regolamenti.

E' Formatore Manageriale Specialista qualificato APAFORM – EQF 7.

E' iscritto all'Albo degli esperti e dei collaboratori di Agenas per la formazione manageriale e le tematiche in materia di trasparenza ed integrità dei servizi sanitari.

È autore di numerose pubblicazioni scientifiche concernenti principalmente tematiche di organizzazione dei sistemi informativi, modelli organizzativi e compliance aziendale, e-government, gestione delle risorse umane.

Il curriculum vitae si compone delle seguenti parti:

- a) titoli accademici e specializzazioni post laurea
- b) attività di docenza in corsi universitari e in iniziative di formazione post universitaria
- c) pubblicazioni scientifiche
- d) coordinamento di iniziative in campo didattico e scientifico e relazioni a congressi
- e) reviewer per riviste e membership
- f) incarichi istituzionali di Dipartimento e Ateneo
- g) risultati ottenuti nel trasferimento tecnologico

a) TITOLI ACCADEMICI E SPECIALIZZAZIONI POST-LAUREA

2020	Professore Ordinario di Organizzazione Aziendale presso il Dipartimento di Scienze economiche ed aziendali dell'Università degli Studi di Pavia (1/07/2020)
2017	Abilitazione scientifica nazionale per professore di I fascia per il settore concorsuale 13 B-3 Organizzazione aziendale (30/03/2017)
2015	Professore Associato di Organizzazione Aziendale presso il Dipartimento di Scienze economiche ed aziendali dell'Università degli Studi di Pavia (01/10/2015)
2014	Abilitazione scientifica nazionale per professore di II fascia per il settore concorsuale 13 B-3 Organizzazione aziendale
2002	Ricercatore di Organizzazione Aziendale presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Pavia (conferma nel marzo 2005)
1999	PhD e dottorato in Economia aziendale e management all'Università Bocconi di Milano, XIV Ciclo (1999-2001). Titolo della tesi : "E-business: evoluzione della strategia di impresa e nuovi modelli organizzativi" . Relatore Ch.mo Prof. Vincenzo Perrone, correlatori Ch.mi Proff. Giuseppe Airoidi e Gabriele Cioccarelli
1999	Corso di didattica "ACI - Apprendere come insegnare" (7 giorni) dell'Università Commerciale L. Bocconi di Milano
1998-2000	Assistente nell'Area Sistemi Informativi della Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Commerciale L. Bocconi di Milano per attività di ricerca, docenza e coordinamento di corsi e seminari
1998-2002	Cultore in Organizzazione Aziendale nella Facoltà di Economia dell'Università degli Studi dell'Insubria dall'A.A. 1998-1999
1997-2002	Cultore in Organizzazione Aziendale nella Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Pavia
1997	Master in Contabilità, bilancio e controllo finanziario patrocinato dal Consorzio pavese per gli studi post universitari dell'Università degli Studi di Pavia, con votazione 110/110 con lode
1997	Corso "Metodologie di ricerca" (5 giorni) dell'Accademia italiana di economia aziendale diretto dai Ch.mi Proff. Arnaldo Canziani e Bruno Maggi
1996	Laurea in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Pavia con votazione 110/110 . Tesi in Organizzazione Aziendale dal titolo "La bancassicurazione e il cambiamento organizzativo", premio Banca del Monte di Lombardia per le migliori tesi della Facoltà di Economia dell'A.A. 1995-96 , relatore Ch.mo Prof. Gabriele Cioccarelli

b) ATTIVITA' DIDATTICA

CORSI DI LAUREA E DOTTORATO

2014-oggi	Corso di Organizational behaviour presso il Dipartimento di Scienze Economiche ed Aziendali dell'Università di Pavia (CL magistrale), 3 CFU
2012-oggi	Corso di Organizzazione, Gestione delle risorse umane e compliance presso il Dipartimento di Scienze Economiche ed Aziendali dell'Università di Pavia (CL magistrale), 9 CFU
2017-2018	Corso di Organizzazione e management sanitario, presso la Facoltà di Medicina e chirurgia dell'Università di Pavia (CL a ciclo unico di 6 anni), 1 CFU
2017-2018	Corso di Organizzazione aziendale, presso la Scuola di specializzazione in Igiene e Medicina preventiva, 1 CFU
2017-2018	Corso di Data base design and management presso il Dipartimento di Scienze Economiche ed Aziendali dell'Università di Pavia (CL magistrale), 3 CFU
2010-2012	Corso di Gestione delle risorse umane presso la Facoltà di Economia dell'Università di Pavia (CL magistrale), 9 CFU
2010-2012	Corso di Processi organizzativi e compliance aziendale presso la Facoltà di Economia dell'Università di Pavia (CL magistrale), 9 CFU
2009-2010	Corso di Forme organizzative avanzate di impresa presso la Facoltà di Economia dell'Università di Pavia (CL specialistica), 9 CFU
2008-2009	Corso di Processi e progetti di sistemi informativi presso la Facoltà di Economia dell'Università di Pavia (CL magistrale), 4 CFU
2007-2009	Corso di Fondamenti di Organizzazione presso l'Università Commerciale L. Bocconi di Milano (CL triennale), 6 CFU
2004-2009	Corso di Gestione delle risorse umane presso la Facoltà di Economia dell'Università di Pavia (CL magistrale), 4 CFU
2003-2012	Docente al Dottorato in Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Pavia
2003-2008	Corso di Sistemi informativi aziendali presso l'Università Commerciale L. Bocconi di Milano (CL triennale), 4 CFU
2004-2007	Corso di Organizzazione aziendale presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università di Pavia, classe delle lauree delle professioni sanitarie tecniche (CL triennale), 2 CFU

MASTER E CORSI POST - LAUREA

2006-oggi	Docente di Organizzazione e risorse umane al corso per dirigenti di struttura ospedaliera organizzato da Eupolis Lombardia (già Istituto regionale per la formazione, ricerca e statistica) e dall'Università degli Studi di Pavia
2019-oggi	Docente di organizzazione e risorse umane al Master di II livello in Management e leadership per l'organizzazione e la direzione strategica in sanità, Università degli Studi di Pavia
2015-2019	Docente di organizzazione e risorse umane al Master di II livello in Economia, organizzazione e management degli acquisti in sanità
2006-2008	Docente al Master in Sistemi Informativi, Università Commerciale L. Bocconi di Milano
2004-2007	Lecturer of Business organization, European School of Advanced Studies in Methods for Management of Complex Systems
2002-2005	Docente di Analisi organizzativa nel Master in Organizzazione, information technology e sistemi informativi promosso dalla Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Pavia
2002-2005	Docente di Organizzazione e sistemi di gestione del personale nel Master in Economia e gestione delle organizzazioni non profit promosso dalla Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Pavia
2001-2002	Docente di Organizzazione Aziendale nel Master in Banca e Finanza per l'Est Europeo della Fondazione Giordano Dell'Amore
1999-2004	Docente di Organizzazione Aziendale e di Sistemi Informativi nel Master in Contabilità, Bilancio e Controllo finanziario d'impresa promosso dal Consorzio pavese per gli studi post-universitari

Valutazione della didattica

Le valutazioni dei corsi si attestano su valori superiori alla media delle valutazioni per corso di Laurea, con l'indice di soddisfazione complessiva del corso degli ultimi 5 anni sempre superiore ai 9 punti (scala da 1 a 10).

L'attività didattica è affiancata da una consistente attività di assistenza agli studenti. Negli ultimi anni sono stato relatore delle seguenti tesi di laurea specialistica:

2015	2016	2017	2018	2019
n. 24 tesi	n. 12 tesi	n. 8 tesi	n. 14 tesi	n. 8 tesi

c) PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

Articoli su riviste internazionali

1. Previtali P., Denicolai S., (2020) "Precision Medicine: Implications For Value Chains and Business Models in Life Sciences", *Technological Forecasting & Social Change*, vol. 151, <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2019.119767> IF 3,815 / H index 93
2. Previtali P., Scarozza D., (2019) "Blended learning adoption: a case study of one of the oldest universities in Europe", *International Journal of Educational Management*, Vol. 33 Issue: 5, pp.990-998, <https://doi.org/10.1108/IJEM-07-2018-0197> H index 44
3. Previtali P., Salvati E., (2019) Social planning and local welfare. The experience of the Italian area social plan, *International Planning Studies*, 24:2, 180-194, DOI: 10.1080/13563475.2018.1528864 H index 34
4. Previtali P., Zucchella A, Circular business models for sustainable development: A "waste is food" restorative ecosystem. *Business Strategy and the Environment*, 2019; 2: 274–285. <https://doi.org/10.1002/bse.2216> IF 6,381 / H index 84 - (top downloaded paper 2018-2019)
5. Previtali P., Cerchiello P., Patterns Of Compliance with Soft Regulation in Italian Listed Companies, *International Journal of Disclosure and Governance*, 2019, Volume 16, Issue 1, 37-46, DOI : 10.1057/s41310-019-00055-z H index 13
6. Previtali P., Cerchiello P., The determinants of whistleblowing in public administrations: an analysis conducted in Italian health organizations, universities, and municipalities, *Public Management Review*, 2018, Volume 20 Issue 11, DOI: 10.1080/14719037.2017.1417468 IF 3,182/ h index 53
7. Previtali, P.; Cerchiello, P. The Prevention of Corruption as an Unavoidable Way to Ensure Healthcare System Sustainability. *Sustainability*, 2018, 10, 3071. IF 2,592 / h index 53
8. Previtali P., Zatti A., Scarozza D., Public Owned Enterprises in Italy: a hybrid nature for a hybrid regime of over compliance, *African journal of business management*, Vol.12 (6), pp. 140-153, March 2018, ISSN: 1993-8233 h index 12
9. Previtali P., Porta C., Cosmai L., Patterns of care among patients receiving sequential targeted therapies for advanced renal cell carcinoma: A retrospective chart review in the USA, *International Journal of Urology*, 2017 Volume 24, Issue 4, ISSN: 1442-2042 IF 2,107 / h index 61
10. Previtali P., Cerchiello P., Structuring supervisory board for an anti-corruption strategy: a new application of a compliance system, *Corporate Governance - The International Journal of Business in Society*, 2017, Volume 1, ISSN: 1472-0701 h index 47
11. Previtali P., The Italian Administrative Reform of Small Municipalities. State-of-the-art and Perspectives, *Public Administration Quarterly*, vol. 39, n.4 , 2015, ISSN 0734-9149 h index 9
12. Previtali P. et al., Forecast model for the evaluation of economic resources employed in the health care of patients with HIV infection, *Journal of Clinico-Economics and Outcomes Research*, June, 2012, ISSN 1178-6981 h index 22
13. Previtali P., Bof F., National models of Public (e)-Procurement in Europe, *Journal of e-Government Studies and Best Practices*, Vol. 2010 (2010), ISSN 2155-4137 h index 5
14. Previtali P., Offshore IT Sourcing: Decision Making Process in an Italian Banking Group, *Economia Aziendale Online, Business and Management Sciences*, International Quarterly Review, Vol 1, No 1, 2010, ISSN 1826-4719
15. Previtali P., Bof F., E-government adoption in small Italian municipalities, *The International*

16. Previtali P., Maccarini M., Mussap M. et al., Redefinition of a test panel in a stat laboratory: analysis of changes in strategy, costs, efficiency and evaluation of clinical audit, AACCC - American Association for Chemical Chemistry Annual meeting, Chicago, 19/7-23/7, 2009, *Supplement for Clinical Chemistry*, July, 2009, ISSN 0009-9147 *IF* 8,368 / *h index* 201
17. Previtali P., Bof F., Organisational Pre-Conditions for e-Procurement in Governments: the Italian Experience in the Public Health Care Sector, *The Electronic Journal of e-Government*, 2007, Volume 5 Issue 1, pp 1 - 10, ISSN 1479-439X *h index* 14
18. Previtali P., Morabito V., Pace S., ERP Marketing and Italian SMEs, *European Management Journal*, Volume 23 No 5, October 2005, ISSN: 0263-2373 *IF* 2.985 / *h index* 89

Capitoli di libro internazionali

19. Previtali P., Decastri M., Gagliarducci F., Scarozza D., Understanding the use of Smart Working in Public Administration: the experience of the Presidency of the Council of Ministers, in Lazazzara A., Ricciardi F., Za S. (Eds.), *Exploring Digital Ecosystems Organizational and Human Challenges*, Springer, 2020, ISBN 978-3-030-23664-9
20. Previtali P., Scarozza D, Forte S, How technology has redefined human resource practices? Understanding the use of smart working, in Cantoni F. e Mangia G. (eds.), *Human Resource Management and Digitalization*, Routledge Giappichelli, 2018, ISBN: 9-788892-114258
21. Previtali P., Grid technology for archive solutions in Health Care Organization, in Moutzoglou A., Kastania A., *E-Health Technologies and Improving Patient Safety: Exploring Organizational Factors*, Igi Global, 2012, DOI: 10.4018/978-1-4666-2657-7, ISBN13: 9781466626577
22. Previtali P., New Organisational Culture For New Public (E) Procurement: From Competition To Purchasing Groups, in Ordóñez de Pablos P., Cueva Lovelle J., Labra Gayo J., Tennyson R., *E-Procurement Management for Successful Electronic Government Systems*”, Igi Global, 2013, DOI: 10.4018/978-1-4666-2119-0, ISBN: 978-1-46662119-0
23. Previtali P., Evolutional patterns of intranet applications. Organizational issues and information systems’ success, in Zakariya Belkhamza & Syed Azizi Wafa, *Measuring Organizational Information Systems Success: New Technologies and Practices*, Igi Global, 2012, ISBN: 978-1-46660-170-3
24. Previtali P., European Public e-Procurement: the Italian Experience, in Manoharan A. & Holzer M., *Active Citizen Participation in E-Government: A Global Perspective*, Igi Global, 2012, ISBN: 978-1-4666-0116-1
25. Previtali P., Bof F., The Role and Potentialities of Public e-Procurement: The Italian Experience in the European Context, *Proceedings of the 5th International Conference on e-Government – ICEG*, Suffolk University, Boston, Massachusetts, USA, 19-20 October 2009, Academic Conferences Limited, ISBN: 1-905305-59-1
26. Previtali P., Bof F., Is e-Government on the Agenda of Small Municipalities? Empirical Evidence from an Italian Case Study, *Proceedings of the 3rd International Conference on e-Government – ICEG*, Université du Québec à Montréal, Canada 27-28 September 2007, Academic Conferences Limited, ISBN: 1-905305-59-1
27. Previtali P., Bof F., The Weaknesses in Managing Public-Private Partnerships: The Italian Experience of e-Procurement in Public Health Care Sector, *Proceedings of the 2nd*

Monografie

28. Previtali P., Innovative Accreditation Standards in Education and Training - The Italian Experience in Ethical Standards and the Impact on Business Organization, Springer, 2015, ISBN 978-3-319-16915-6
29. Previtali P., Forma e responsabilità organizzativa ai sensi del decreto legislativo 231/ 2001, Aracne Editrice, Roma, 2012, ISBN 978-88-548-5195-5
30. Previtali P., Modelli organizzativi e compliance aziendale. L'applicazione del D.Lgs 231/2001 nelle imprese italiane, Giuffrè Editore, Milano, 2009, ISBN 88-14-14602-0
31. Previtali P., Gramegna A., Faita G., Maccarini M., Service management: residenzialità e innovazione gestionale nei collegi universitari lombardi, Guerini e Associati, 2009, ISBN: 978-88-6250-118-7
32. Previtali P. Maccarini M., Violini L., Libro bianco sull'istruzione in Regione Lombardia, Verso un sistema regionale autonomo e paritario, Guerini e Associati, 2009, ISBN: 978-88-6250-057-9
33. Previtali P. e Cioccarelli G., Le fondazioni ex bancarie, Giuffrè Editore 2002, ISBN: 88-23-80787-5
34. Previtali P., Pasini P., Tecnologie web e intranet aziendali, 1999, Etas, ISBN 88-453-0901-0

Articoli su riviste nazionali

35. Previtali P., The application of legislative decree no. 231/2001 through organizational models: rhetoric or real effectiveness? *Impresa Progetto - Electronic Journal of Management*, vol. 2, 2017, ISSN 1824-3576
36. Previtali P., Salvati E., Governance e performance nel welfare locale, *Economia Aziendale Online, Business and Management Sciences, International Quarterly Review*, Vol 7, No 1, 2016, ISSN 2038-5498
37. Previtali P., Lotta alla corruzione: dalla 231 alla legge 190 per una sanità etica ed appropriata, in *Sanità Pubblica e Privata, Rivista di diritto, economia e management in sanità*, vol. n. 3-4, 2014, Maggioli, ISSN 1722-7194
38. Previtali P., Complessità organizzativa e management nelle Aziende Sanitarie e Ospedaliere, in *Sanità Pubblica e Privata, Rivista di diritto, economia e management in sanità*, vol. n. 3-4, 2013, Maggioli, ISSN 1722-7194
39. Previtali P. et al., Valutazione economica delle risorse occorrenti nella gestione dei pazienti con infezione da HIV in *Sanità Pubblica e Privata, Rivista di diritto, economia e management in sanità*, vol. n. 1, 2013, Maggioli, ISSN 1722-7194
40. Previtali P., Santuari A., Venturi A., Sussidiarietà, compliance e accountability: il nuovo accreditamento delle unità d'offerta socio-sanitarie in Regione Lombardia in *Sanità Pubblica e Privata, Rivista di diritto, economia e management in sanità*, vol. n. 5, 2012, Maggioli, ISSN 1722-7194
41. Previtali P., Venturi A., Sanità e decreto legislativo 231/2001: l'evoluzione dei modelli organizzativi in Regione Lombardia, in *Sanità Pubblica e Privata, Rivista di diritto, economia e management in sanità*, vol. n. 6, 2011, Maggioli, ISSN 1722-7194

42. Previtali P., Faggioli G., Contromisure organizzative e tecnologiche al reato di violazione del diritto d'autore, *Rivista 231 sulla responsabilità amministrativa delle società e degli enti*, n.1 2010, ISSN 2239-2416
43. Previtali P., Lago P. Guzzetti G., Sacchi P, Tracciabilità e codifica, sicurezza e buona gestione, *Tecnica ospedaliera*, n. 3, 2010, ISSN 0392-4831
44. Previtali P., Francesco Bof, Tonti A., L'innovazione organizzativa nelle aziende sanitarie: dai processi alle persone, *Economia & Management*, RCS Libri, n. 2, 2010, ISSN: 1120-5032
45. Previtali et al., Modelli organizzativi in sanità: i costi della qualità e della non qualità in un reparto di malattie infettive e tropicali, *Quaderni di malattie infettive e tropicali*, n.3, 2009, ISSN 1974-2819
46. Previtali P., Fizzotti G., Zancan A., Zaliani A., Martino M., Impatti organizzativi e di outcome del modello di accreditamento joint commission international in reparti di riabilitazione della provincia di Pavia, *European Journal of Physical and Rehabilitation Medicine (Europa Medicophysica)* 2009, Settembre, 45(Suppl.1 to no. 3), P.ISSN 1973-9087, E.ISSN 1973-9095
47. Previtali P., Faggioli G., Modelli organizzativi e codice etico in sanità, *Sistemi & Impresa*, n. 8 settembre 2008, Este, Milano, ISSN 0394-929X
48. Previtali P., Bof F., Codice etico, modelli organizzativi e responsabilità amministrativa: l'applicazione del D.Lgs. 231/2001 alle società di calcio professionistiche, *Rivista di diritto ed economia nella sport Vol. IV, Fasc. 1*, Edus Law International, 2008, ISSN 1825-6678
49. Previtali P., Il reato di frode informatica ai sensi del D.Lgs 231/2001: standard di controllo e procedure per la compliance del modello organizzativo, *Rivista 231 sulla responsabilità amministrativa delle società e degli enti*, n.1 2007, ISSN 2239-2416
50. Previtali P., Colpa e responsabilità di manager o di aziende? Modelli organizzativi, procedure e standard di controllo ex decreto legislativo 231, *Economia & Management*, *Rivista della Scuola di direzione aziendale dell'Università Bocconi*, n. 1, 2007, RCS Libri, ISSN: 1120-5032
51. Previtali P., Bof F. e Riccio A., Codice etico comportamentale e processi d'acquisto in sanità, *Teme. Mensile di tecnica ed economia sanitaria*, Ottobre, 2007, ISSN 1723-9338
52. Previtali P., Bof F., E-procurement nella sanità pubblica. Condizioni organizzative ed evidenze empiriche, *Teme. Mensile di tecnica ed economia sanitaria*, Febbraio, 2007, ISSN 1723-9338
53. Previtali P., Guizzetti G., Lago P., Panciroli M., Razionalizzazione dei processi di acquisto e governance dei fornitori di procedure chirurgiche di artroscopia, *Teme. Mensile di tecnica ed economia sanitaria*, Aprile 2008, ISSN 1723-9338
54. Previtali P., La motivazione del volontario: alcune evidenze empiriche, *Rivista Non profit*, n. 3, Maggioli Editore, 2007, ISSN: 1122.9322
55. Previtali P., La misura dei risultati nelle imprese sociali. Il sistema di valutazione della prestazione in una cooperativa di gestione di servizi alla persona, *Rivista Non profit*, n. 2, Maggioli Editore, 2005, ISSN: 1122.9322
56. Previtali P., Morabito V., Pace S., Marketing degli ERP per le PMI: un'indagine empirica sui resellers italiani, *Economia & Management*, n. 4, 2005, RCS Libri, ISSN: 1120-5032
57. Previtali P., L'impatto organizzativo delle information and communication technologies, serie working paper del Dipartimento di Ricerche Aziendali dell'Università degli Studi di Pavia, gennaio 2004 e *Economia Aziendale, On line Review*, n. 2, 2004, ISSN 1826-4719

58. Previtali P., Bodega D., Cioccarelli G., I processi erogativi nelle fondazioni di origine bancaria, in *Il Risparmio – Rivista dell'Associazione fra le casse di risparmio italiane*, n. 1 2003, ISSN: 0035-5615
59. Previtali P., *Teoria organizzativa e riforma amministrativa dello Stato italiano : oltre Max Weber ?*, serie working paper del Dipartimento di Ricerche Aziendali dell'Università degli Studi di Pavia, anno 9°, aprile 2001

Capitoli di libro nazionali

60. Previtali P., *Decidere in sanità: dalla commodity all'execution*, in Previtali P. (a cura di), *Management sanitario e governance della complessità*, Pavia University Press, 2018, ISBN 9788869520952
61. Previtali P., Feduzi R., Monza G, *Clinical governance, qualità dei processi e misurazione degli outcome*, in Previtali P. (a cura di), *Management sanitario e governance della complessità*, Pavia University Press, 2018, ISBN 9788869520952
62. Previtali P, *Management sanitario: la sfida alla complessità*, in Previtali P. (a cura di), *La sfida del management sanitario: organizzazione e innovazione del sistema di welfare*, Pavia University Press, 2017, ISBN: 978-88-6952-076-1
63. Previtali P., Zatti A., *Anticorruzione e trasparenza nelle società controllate dalle pubbliche amministrazioni: quali strumenti e quali prospettive?* In Previtali P., Procaccini R., Zatti A., (a cura di) *Trasparenza e anticorruzione: tra enforcement e risk management*, Pavia University Press, 2017, ISBN: 978-88-6952-064-8
64. Previtali P., *Decreto legislativo 231/2001 e legge n. 190/2012 nelle (ex) municipalizzate: criticità e opportunità di sviluppo manageriale*, in Previtali P., Procaccini R., Zatti A., (a cura di) *Trasparenza e anticorruzione: la nuova frontiera del manager pubblico*, Pavia University Press, 2016
65. Previtali P, *Un modello di analisi e progettazione per l'organizzazione dei Piani di Zona*, in Previtali P, Favini P, (a cura di) *L'organizzazione dei Piani di Zona in provincia di Pavia*, Pavia University Press, 2016
66. Previtali P., *La programmazione zonale: innovazione e integrazione* in Previtali P, Favini P, (a cura di) *Welfare locale tra continuità e innovazione*, Pavia University Press, 2015
67. Previtali P. Gramegna A., *La dote: innovazione tecnologica ed organizzativa*, in A.A.V.V., *Regione Lombardia: la persona al centro. I fondamenti del sistema dote*, 2008, Maggioli Editore
68. Previtali P., *La presunzione di colpa organizzativa ai sensi del D.Lgs 231/2001*, in Mella P. e Velo D. (a cura di), *Creazione di valore, corporate governance e informativa societaria*, Giuffrè, 2007, ISBN 88-14-13409
69. Previtali P., Denicolai S., *Mantenere e riparare per competere. Network management come strumento di competitività*, in Mercurio R. (a cura di), *Organizzazione, regolazione e competitività*, Mc – Graw Hill, 2006, ISBN 88-386-6388-2
70. Previtali P., Denicolai S., Francesconi A., *Metodologie di sviluppo delle intranet aziendali*; in Cantoni F. e Mangia L. (a cura di), *Metodologie di sviluppo dei sistemi informativi nelle organizzazioni: teorie e casi aziendali*, F. Angeli, 2005, ISBN: 88-464-6188-6
71. Previtali P., *Assetto di governance delle destinazioni turistiche alpine*, in G. Cioccarelli, *Turismo alpino e innovazione*, Giuffrè, 2003, ISBN 88-14-10766-1
72. Previtali P., *La bancassicurazione, Osservatorio sull'innovazione finanziaria 1999 del*

NEWFIN - Centro Studi sull'Innovazione Finanziaria dell'Università Commerciale L. Bocconi di Milano, Bancaria Editrice 1999, ISBN: 88-449-0090-4

73. Previtali P., Nota metodologica, in Gabriele Cioccarelli, La bancassicurazione. Il settore, le strategie e gli assetti organizzativi, Guerini 1999, ISBN: 888335020-0
74. Previtali P., DHL International Italia (Cap 3), Riello Bruciatori Legnago S.p.A. (cap. 4), FIAT Auto S.p.A. (cap. 5); in Paolo Pasini, Tecnologie informatiche e conoscenza manageriale, ETAS Libri 1998, ISBN: 8845309029

Curatele

75. Previtali P. (a cura di), Management sanitario e governance della complessità , Pavia University Press, 2018, ISBN 9788869520952
76. Previtali P. (a cura di), La sfida del management sanitario: organizzazione e innovazione del sistema di welfare, Pavia University Press, 2017, ISBN: 978-88-6952-076-1
77. Previtali P., Procaccini R., Zatti A., (a cura di) Trasparenza e anticorruzione: tra enforcement e risk management, Pavia University Press, 2017, ISBN: 978-88-6952-064-8
78. Previtali P., Procaccini R., Zatti A., (a cura di) Trasparenza e anticorruzione: la nuova frontiera del manager pubblico, Pavia University Press, 2016, ISBN: 978-88-6952-033-4
79. Previtali P, Favini P, (a cura di) L'organizzazione dei Piani di Zona in provincia di Pavia, Pavia University Press, 2016, ISBN: 978-88-6952-032-7
80. Previtali P, Favini P, (a cura di) Welfare locale tra continuità e innovazione, Pavia University Press, 2015, ISBN: 978-88-6952-004-4

d) COORDINAMENTO DI INIZIATIVE IN CAMPO DIDATTICO E SCIENTIFICO E RELAZIONI A CONGRESSI

Coordinamento scientifico

- Componente dello Scientific Committee del WOA - Workshop di Organizzazione Aziendale dell'ASSIOA – Associazione Italiana di Organizzazione aziendale, Genova, 2021
- Conference chair di ITAIS 2018 - 15th conference of the Italian Chapter of AIS (Association for Information Systems), Università di Pavia, October 12th–13th, 2018
- Membro dell'Organization Committee dell'Italian Health Economics Association (AIES) 22nd Annual Conference, Demographic and epidemiological trends: implications for health economics and management, Pavia, 5-6 October 2017
- Coordinatore scientifico e chair del convegno “What is value in health care?”, Camera dei Deputati, Roma 14 settembre 2017
- Coordinatore scientifico e relatore al convegno “La legge di riforma del sistema socio-sanitario lombardo: la medicina interna tra ospedale e territorio”, Federazione delle associazioni dei dirigenti ospedalieri internisti, Collegio Ghislieri, Pavia 5 novembre 2016
- Coordinatore scientifico e chair del convegno “La riforma del sistema socio-sanitario lombardo”, Università di Pavia e Regione Lombardia, Pavia 9 giugno 2016
- Coordinatore scientifico e chair del convegno “I servizi residenziali per minori: l'implementazione di un percorso di qualità”, Università di Pavia e Regione Lombardia, Pavia 12 maggio 2016
- Coordinatore scientifico e chair del convegno “La responsabilità professionale del personale sanitario”, Università di Pavia, Pavia 18 aprile 2016
- Coordinatore scientifico e relatore al convegno “Cambiare la PA per uno stato più semplice, Innovazione e processi di acquisto in sanità”, Camera dei Deputati, Roma 2 marzo settembre 2016
- Coordinatore scientifico e chair del convegno “Welfare locale tra continuità ed innovazione”, Università di Pavia e Regione Lombardia, Pavia 7 luglio 2015
- Coordinatore scientifico e chairship del convegno “Aspetti innovativi della governance nelle Rsa. Stato dell'arte e prospettive sulla base dei dati di analisi del territorio pavese”, Università di Pavia e Regione Lombardia, Pavia 28 giugno 2013
- Membro del Conference Program Committee, 18th IBIMA - International Business Information Management Association in Innovation and Sustainable Economic Competitive Advantage: From Regional Development to World Economies, Istanbul, Turkey, 9-10 May 2012
- Coordinatore e chair del convegno “Prospettive del sistema socio-sanitario pavese: quali competenze a sostegno dell'eccellenza nei processi di assistenza e di cura, Università di Pavia, 28 marzo 2011
- Coordinatore e chair del convegno “Impresa cooperativa, impresa di territorio. Lavoro, valori, responsabilità sociale: le sfide delle imprese cooperative, Università di Pavia e UnionCamere Lombardia, Pavia 17 novembre 2010
- Membro del Conference Program Committee, 15th IBIMA - International Business Information Management Association Conference in Cairo, “Knowledge Management and Innovation: A Business Competitive Edge Perspective”, Cairo, Egypt, 6-7 November 2010
- Coordinatore e chair di sessione del congresso “Clinical governance e principi di management di un dipartimento ospedaliero”, Università di Pavia e Fondazione IRCCS San Matteo, Pavia 29 – 30 settembre 2010
- Coordinatore e chair di sessione del congresso “2nd HTA Pavia Conference 2010”, Università di Pavia e Fondazione IRCCS San Matteo, Pavia 21 – 22 giugno 2010

- Coordinatore e chair di sessione del congresso “Tecnologia e gestione ospedaliera”, Università di Pavia e Fondazione IRCCS San Matteo, Cremona 2 - 4 marzo 2009
- Coordinatore del convegno “Tecnologia, Sanità e Industria: uno sguardo sulla strategia di governance della relazione ospedale – fornitore”, Università di Pavia e Fondazione IRCCS San Matteo, Pavia 13 febbraio 2009
- Coordinatore e chair di sessione e membro del comitato scientifico del congresso “Tecnologia e gestione ospedaliera”, Università di Pavia e Fondazione IRCCS San Matteo, Cremona 3 - 5 aprile 2008

Relazioni a congressi

- “Precision medicine: implications for value chain and business model in life sciences”, paper presentato a 10th INEKA Conference. Knowledge, Business, and Innovation. Economies and sustainability of future growth, Università di Verona, June 11th - 13th, 2019
- “Understanding the use of Smart Working in Public Administration: the experience of the Presidency of the Council of Ministers “, paper presentato a ITAIS 2018 - 15th conference of the Italian Chapter of AIS, Università di Pavia, October 12th–13th, 2018
- Componente dello Scientific Committee dell’ASSIOA – Associazione Italiana di Organizzazione aziendale Spring School 2018 in Business, Management and Organization Research
- “The territorialisation of local welfare: changes in governance’s organizational and planning models. The case of the Lombardy Region”, paper presentato a European Consortium for Political Research, General Conference, Hamburg, 22th – 25th August, 2018
- “Discovering Blended Learning Adoption: an Italian case study in Higher Education”, paper presentato a ITAIS 2017: XIV Conference of the Italian chapter of AIS - organizing for digital economy: societies, communities and individuals, Milano, 6-7th October 2017
- “The anticorruption models adopted by the Italian local health authorities: tools to strengthen the patients’ right to health. A law & economics approach”, paper presentato a Italian Health Economics Association (AIES) 22nd Annual Conference, Demographic and epidemiological trends: implications for health economics and management, Pavia, 5-6 October 2017
- “The territorialisation of local welfare. The case of the Lombardy Region after the 2015 reform”, paper presentato a 15th ESPAnet - European Social Policy Analysis Network Annual Conference, Proceedings, Lisbon, Portugal, 14-16 September, 2017
- Relatore al convegno “Dalla programmazione alla pianificazione: government, governance e management”, Agenzia di Tutela della salute e Aziende socio sanitarie territoriali della Provincia di Bergamo, Bergamo 26 aprile 2017
- “Organizzare il welfare aziendale”, relazione al convegno Il welfare negli atenei lombardi, Federazione nazionale CISL Università , Università Bocconi, 6 ottobre 2016
- “Anticorruption in Italy. The application of law no. 190/2012 in the public sector: Rhetoric or real effectiveness?” paper presentato a European Group for Organizational Studies, 32nd colloquium, Proceedings, Naples, Italy, 7-9 July, 2016
- “La compliance organizzativa come condizione esimente”, relazione al convegno Applicazione dlgs 231/2001: vincolo o opportunità per le imprese?, Scuola Universitaria Superiore IUSS Pavia, Pavia 27 maggio 2016
- “Il piano di prevenzione della corruzione e l’analisi dei rischi”, relazione al convegno Applicazione della legge 190/2012: adempimento formale o efficacia sostanziale? Scuola Universitaria Superiore IUSS Pavia, Pavia 13 maggio 2016
- “L’applicazione della legge anticorruzione e del decreto 231”, relazione al convegno Modelli e strumenti per la prevenzione della corruzione, Fondazione Romagnosi, Pavia 26 febbraio 2015
- “Trasparenza e anticorruzione nella PA”, relazione al convegno Lo stato di applicazione della legge 190/2012, Fondazione Romagnosi, Pavia 26 novembre 2014

- “Organizzazione e controllo in sanità, modelli 231 a confronto”, relazione al convegno Prevenzione dei rischi in sanità, Azienda Sanitaria di Firenze e Regione Toscana, Firenze 10 febbraio 2012
- “Organizzazione e modelli organizzativi”, relazione al convegno Il decreto legislativo 231/2000: Codice etico e Modello organizzativo per la rete di offerta socio sanitaria ed assistenziale in Regione Lombardia, Asl Milano e Regione Lombardia, 17 dicembre 2011
- “Sistemi di accreditamento e organizzazione dei processi aziendali”, relazione al convegno Nuovo sistema accreditamento e obbligo 231/2001, Regione Lombardia, 14 novembre 2011
- “Compliance e modelli organizzativi”, relazione al convegno “Il decreto legislativo 231/2001: gli adempimenti per le Asp e le Rsa lombarde”, ASL di Varese e Università LIUC, 20 maggio 2011
- “L’applicazione del dlgs 231/2001 alle società cooperative”, relazione al convegno Codice etico e la responsabilità amministrativa degli Enti nelle Linee Guida adottate da Confcooperative, Confcooperative, Brescia, 7 febbraio 2011
- “Sanità e compliance 231”, relazione al convegno L’applicazione del codice etico-comportamentale nelle aziende sanitarie pubbliche di Regione Lombardia, Regione Lombardia, 3 dicembre 2010
- “Le novità sul D.Lgs. 231/2001 per le Società partecipate”, Fiera Forum Risorse Comuni, Anci Lombardia, Milano 24 novembre 2010
- “L’applicazione del dlgs 231/2001 ai sistemi di accreditamento”, relatore al convegno Decreto legislativo 231/2001. Accreditamento di servizi e modelli organizzativi delle imprese cooperative, ConfCooperative, Mantova, 15 novembre 2010
- Coordinatore del convegno “Tecnologia, Sanità e Industria: uno sguardo sulla strategia di governance della relazione ospedale – fornitore”, Università di Pavia e Fondazione IRCCS San Matteo, Pavia 22 febbraio 2010
- “I sistemi di accreditamento”, relatore al convegno La 231 ed il modello di accreditamento, Regione Lombardia, 18 novembre 2009
- “Comparison between two accreditation models: joint commission and Iso 9001:2000 in rehabilitation departments and spinal unit in Province of Pavia”, paper presentato a ISCOS International spinal cord society, 48th Annual scientific meeting, Florence, 21-24 October 2009
- “Modelli 231 e prevenzione dei rischi”, relatore al convegno La sperimentazione del modello 231 in Lombardia eccellente, Regione Lombardia, 24 luglio 2009
- “Redefinition of a test panel in a stat laboratory: analysis of changes in strategy, costs, efficiency and evaluation of clinical audit”, paper presentato a AACC - American Association for Chemical Chemistry Annual meeting, Chicago, 19 – 23 July 2009
- “Il contributo degli studi organizzativi allo sviluppo e all’innovazione del sistema sanitario. Risultati di una ricerca sullo stato dell’arte e possibili strategie operative nel prossimo futuro”, paper presentato a 10° workshop nazionale dei docenti e dei ricercatori di organizzazione aziendale, Cagliari, 29-30 aprile 2009
- “Vantaggi e criticità dell’applicazione del dlgs 231/2001”, relatore al convegno Le società di calcio alla prova del d.lgs. 231/2001. I modelli organizzativi tra giustizia penale e giustizia dello sport, Università Cattolica di Milano, 21 aprile 2009
- “L’ICT e il cambiamento: nuove sfide ed esempi di eccellenza in sanità”, *Relazione al* congresso Tecnologia e gestione ospedaliera, Università di Pavia e Fondazione IRCCS San Matteo, Cremona 2 - 4 marzo 2009
- The Determinants of Quality in Public (e)-procurement: an Analysis of the 13 National Procurements Hubs in the European Union, paper presentato a International Conference on Information Resources Management, Information Resources Management Association (IRMA) Conferences, Niagara Falls, Ontario, Canada, 18-20 May 2008
- “Codice etico e comportamentale e processi d’acquisto”, relazione al Congresso Rapporti pubblico-privato per l’acquisto di tecnologie mediche organizzato da FARE – Federazione

delle Associazioni Regionali degli Economi e Provveditori della Sanità e Università di Pavia, Cremona 3 - 5 aprile 2008

- “The Black hole of ERP Resellers”, Proceedings, paper presentato a ITAIS 2005, Second conference of the Italian chapter of AIS, Verona, 1-2 dicembre 2005
- “Corporate governance e modelli 231”, relatore al convegno “Creazione di Valore, Corporate Governance e Informativa Societaria”, Università degli studi di Pavia, 1 luglio 2005
- “La misura dei risultati nelle imprese sociali. Il sistema di valutazione della prestazione in una cooperativa di gestione di servizi alla persona”, paper presentato a 6° Workshop nazionale dei docenti e dei ricercatori di organizzazione aziendale, Milano, 3-4 febbraio 2005
- “Blind enterprises and interorganizational forms in italian districts: an empirical analysis in jewellery sector” , paper presentato a European Group for Organizational Studies, 20th colloquium, Ljubljana University, Slovenia, 1-3 July 2004
- “Percorsi evolutivi delle intranet aziendali”, paper presentato a 5° workshop nazionale dei docenti e dei ricercatori di organizzazione aziendale, Roma, 6-7 febbraio 2004
- “I processi decisionali nelle fondazioni ex bancarie”, paper presentato a 4° workshop nazionale dei docenti e dei ricercatori di organizzazione aziendale, Firenze 13-14 febbraio 2003
- “La realtà organizzativa delle fondazioni ex bancarie”, paper presentato a 3° workshop nazionale dei docenti e dei ricercatori di organizzazione aziendale, Genova 7-8 febbraio 2002

Coordinamento di iniziative in campo didattico

- Direttore scientifico del Master universitario di II livello “Management e leadership per l’organizzazione e la direzione strategica in sanità”, Università di Pavia, dall’a.a. 2019/2020
- Direttore del corso di “rivalidazione per il certificato di formazione manageriale in sanità” per direzione strategica e dirigenti di struttura ospedaliera organizzato dall’Università degli Studi di Pavia e da Eupolis – Regione Lombardia dall’a.a. 2015/2016
- Direttore scientifico del Master universitario di II livello “Economia, organizzazione e management degli acquisti in sanità”, Università di Pavia, dal 2015 al 2019 (4 edizioni)
- Direttore scientifico del “Corso di formazione manageriale avanzata per direttori generali in sanità”, Università di Pavia, dal 2017 al 2019 (3 edizioni);
- Direttore scientifico del corso di formazione avanzata “Anti-corrruzione e valutazione del rischio nelle amministrazioni locali e territoriali”, organizzato dalla Fondazione Universitaria per la formazione delle Amministrazioni Pubbliche – FUAP, fondata da Università di Bologna, Padova e Pavia e dal Politecnico di Milano, 2015;
- Coordinatore scientifico della “Summer School per l’organizzazione, il capitale umano e l’imprenditorialità” organizzata dall’Università di Pavia e dalla Provincia di Pavia, prima edizione (2014) e seconda edizione (2015)
- Coordinatore scientifico del corso di formazione manageriale per Direttori Generali, Sanitari, Amministrativi e Sociali di Azienda Sanitaria organizzato dalla Scuola di Direzione in Sanità di Eupolis Lombardia - Istituto superiore per la ricerca, la statistica e la formazione di Regione Lombardia, anno 2011-2012
- Coordinatore, membro del comitato scientifico e docente al corso per dirigenti di struttura ospedaliera organizzato dall’Istituto regionale per la formazione - IREF e dal Consorzio pavese per gli studi post-universitari dell’Università degli Studi di Pavia dal 2007 al 2013

e) REVIEWER PER RIVISTE E MEMBERSHIPS

- Business Strategy & and the Environment
- The International Journal of Public Sector Management
- European Management Journal
- Corporate Governance - The International Journal of Business in Society,
- Computers in Human Behavior
- Business Ethics: A European Review
- Behaviour & Information Technology Journal
- Journal of Global Operations and Strategic Sourcing
- Academia Revista Latinoamericana de Administracion
- Economia aziendale on line
- Mecosan
- Impresa Progetto – The electronic journal of management
- Reviewer nell’albo Miur per i progetti di ricerca Prin e Cofin

Memberships

- (2014-today) - ASSIOA - Associazione Italiana di Organizzazione Aziendale (*Italian Association of Business Organization*)
- (2010-today) EGOS – European Group for Organizational Studies

f) INCARICHI ISTITUZIONALI DI ATENEO E DIPARTIMENTO

Incarichi attivi:

- Da ottobre 2019 - oggi Prorettore all'Organizzazione, Risorse umane ed Edilizia
- Da gennaio 2018 - oggi Componente della Giunta del Dipartimento di Scienze economiche ed aziendali
- Da settembre 2014 – oggi Componente del Gruppo di lavoro per la "Politica di prevenzione della corruzione" dell'Università degli Studi di Pavia

Incarichi passati:

- Dal 2015 al 2019 Delegato del Rettore alle risorse umane
- Nel 2019 Componente della commissione prevista dall'art. 3 del d.lgs. n. 171/2016 per la formazione degli elenchi di idonei alla nomina di direttore amministrativo delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS e AREU di Regione Lombardia (designato dal Coordinamento dei Rettori);
- Dal 2013 al 2019 “esperto” per la valutazione degli spin off a supporto del Prorettore per la “Terza missione” e della Commissione Ricerca di ateneo
- Dal 2014 al 2015 Delegato del Rettore per la Convenzione per la valorizzazione della ricerca tra Università di Pavia, Bergamo, Brescia e Milano Bicocca.
- Dal 2015 al 2017 incaricato del Dipartimento per l'attività afferenti la procedura Scheda Unica Annuale della Ricerca
- Dal 2015 al 2017 componente del gruppo di lavoro “check up per la formazione dello stato patrimoniale, organizzazione contabile e controllo interno d'ateneo”
- Dal 2014 al 2017 Presidente dell'Organismo indipendente di valutazione dell'Ente per il diritto allo studio universitario dell'Università di Pavia
- Dal 2009 al 2011 rappresentante della Facoltà di Economia per il tavolo tecnico sull'appropriatezza in medicina di Regione Lombardia
- Dal 2009 al 2010 delegato di Facoltà per l'orientamento “post laurea” presso il Centro di orientamento universitario della Regione Lombardia
- Dal 2009 al 2010 Presidente della commissione stages
- Dal 2009 al 2012 segretario del corso di laurea magistrale in Economia e gestione delle imprese
- Dal 2003 al 2008 membro del comitato tecnico scientifico del Centro di calcolo di ateneo
- Dal 2007 al 2009 segretario del corso di laurea in Marketing e e-business (con compiti di programmazione e coordinamento dei corsi afferenti al corso di laurea)
- Dal 2005 al 2008 delegato di Facoltà per l'orientamento “pre e intra” presso il Centro di orientamento universitario
- Dal 2005 al 2006 membro della commissione didattica della Facoltà di Economia
- Dal 2002 al 2007 membro della commissione trasferimenti della Facoltà di Economia (commissione di valutazione dei curricula per passaggi e trasferimenti tra altre facoltà ed atenei)

Incarichi istituzionali attivi presso altri enti:

- Presidente del Nucleo di valutazione della performance della Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia
- Presidente del Nucleo di valutazione della performance della ATS di Milano
- Presidente del Nucleo di valutazione della performance della ASST Valtellina
- Presidente dell'Organismo di Vigilanza della Fondazione Eucentre
- Presidente dell'Organismo di Vigilanza della Fondazione Le Vele

g) RISULTATI OTTENUTI NEL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Nel 2010 fonda e collabora (fino al 2014) con SESCA - Software e Sistemi per la Compliance Aziendale, spin off accademico accreditato dell'Università degli Studi di Pavia con delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 aprile 2010 e del Senato Accademico del 19 aprile 2010. Nel 2010 Sesca vince il premio della Camera di Commercio e dell'Università degli Studi di Pavia per l'impresa più innovativa nella Provincia di Pavia, riconoscendone "l'attività di innovazione e di ricerca, di cultura della qualità, di creatività, di propensione a fare sistema e a porre al centro il capitale umano". Nel 2011 Sesca vince il premio della Camera di Commercio e dell'Università degli Studi di Pavia come "spin off accademica di eccellenza".

Pietro Previtali

Pavia, 06/09/2020



FIRMA

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 D. Lgs. 30 giugno 2003 n°196 – "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 – "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".

Il sottoscritto dichiara che quanto riportato nel presente curriculum è corrispondente al vero.



FIRMA